

apd

JORNADA

# El liderazgo en la empresa familiar

Málaga, 11 de febrero de 2020

#EmpresaFamiliarAPD

apd



renta4banco  
TU BANCO ESPECIALISTA EN INVERSIÓN

## ORGANIZA

---

apd



## COLABORA

---

renta4banco  
TU BANCO ESPECIALISTA EN INVERSIÓN

---

**Las familias son  
como las ramas  
de un árbol; todas  
crecen en distinta  
dirección, pero  
comparten las  
mismas raíces**

---

# El liderazgo en la empresa familiar

Las empresas familiares necesitan tener éxito en los distintos procesos de sucesión que abordan a lo largo de su vida para asegurar su continuidad a través de diferentes generaciones, manteniendo vivo el legado empresarial desde el punto de vista de la familia y el espíritu emprendedor en la empresa. Para conseguir ambos objetivos en un entorno de cambio constante es muy aconsejable considerar **tres aspectos**.

**El fomento de la cultura emprendedora en la familia y en la empresa:** emprender es una actitud ante la vida, supone buscar soluciones creativas a problemas nuevos, asumiendo riesgos, innovando y abandonando la zona de confort que toda empresa se construye a lo largo de los años; en el caso de las empresas familiares, se trata mayoritariamente de intraemprender, es decir, innovar dentro de la empresa, reinventándola.

**El estilo de liderazgo:** liderar es **liberar y multiplicar el talento de los demás** para que consigan los objetivos de la empresa, asumiéndolos como suyos en primer lugar y aspirando a la excelencia en la ejecución de la estrategia.

Pero para liderar no sólo basta con inspirar confianza y fijar un rumbo, hay que predicar con el ejemplo y ser fiel a unos valores compartidos, hay que **comunicar desde la responsabilidad y la coherencia**; las empresas familiares necesitan más que otras si cabe transmitir valores a las siguientes generaciones para mantener viva la llama del testigo familiar y la competitividad de la empresa.

Y con todo ello, cada experiencia de relevo generacional es un mundo e intervienen muchos factores que hay que tener en cuenta, externos (de la empresa) e internos (de la familia).

Estas y otras cuestiones serán tratadas durante la jornada que celebraremos el 11 de febrero en Málaga con el apoyo de la Asociación Andaluza de Empresa Familiar (AAEF) y Renta 4 Banco.

# El liderazgo en la empresa familiar

17.30 h.

RECEPCIÓN DE ASISTENTES

17.45 h.

BIENVENIDA

**Felipe Medina**  
Director APD Sur

**José Luis Martínez**  
Presidente AAEF

**Álvaro Partearroyo**  
Director Málaga RENTA4 BANCO

18.00 h.

El liderazgo en la empresa familiar

Modera: **Mario Carranza**  
Director General AAEF

**José Alberto Molina**  
Director General  
MOLINA CABALLERO

**José Manuel Cassinello**  
Director General  
JALSOSA

18.45 h.

Consejos para el liderazgo

**Mario Carranza**  
Director General AAEF

20.15 h.

COLOQUIO

20.30 h.

CIERRE Y APERITIVO

SAVE THE DATE

---



# Málaga

Hotel Molina Lario  
Calle Molina Lario, 20. 29015 Málaga

---



**11 de febrero de 2020**

# El liderazgo en la empresa familiar

#EmpresaFamiliarAPD

## INFORMACIÓN PRÁCTICA

---

Fecha: 11 de febrero de 2020

Lugar: Hotel Molina Lario  
Calle Molina Lario, 20. 29015 Málaga

Horario: de 17:30 h. a 20:30 h.

Teléfono: 954293668

Correo electrónico: [sur@apd.es](mailto:sur@apd.es)



- Utiliza el **código de invitación I20XRCJF** para inscribirte sin coste alguno a través de: [www.apd.es](http://www.apd.es)
  - O a través de e-mail: [sur@apd.es](mailto:sur@apd.es)  
(indicando DNI, nombre y apellidos, empresa y cargo)

# apd

**LA COMUNIDAD GLOBAL DE  
DIRECTIVOS**

**APD Zona Sur**

Paseo de las Delicias 5 4º dcha  
sur@apd.es  
954293668

Síguenos en



www.**apd**.es